



Bordier place son développement entre les mains de Cédric Anker

PLACE FINANCIÈRE La banque privée genevoise recrute l'ancien directeur de la banque Cramer. L'établissement, qui gère actuellement 13,5 milliards de francs d'actifs, veut élargir son offre et réfléchir à la finance durable



CÉDRIC ANKER
NOUVEAU
RESPONSABLE
DU DÉVELOPPEMENT
CHEZ BORDIER

SÉBASTIEN RUCHE
@sebruch

La banque Bordier a connu une accélération de sa croissance ces dernières années. Depuis des temps immémoriaux, la dernière banque genevoise dont les associés sont indéfiniment responsables gérait aux alentours de 10 milliards de francs d'actifs. Ce montant atteint maintenant 13,5 milliards, contre 12 milliards en début d'année.

Pour entretenir cette nouvelle dynamique, l'établissement qui vient de fêter ses 175 ans crée un poste de responsable du développement, occupé par Cédric Anker. En fonction depuis début novembre, le banquier était précédemment directeur général de la banque Cramer, entre octobre 2017 et début 2019.

La clé de la dynamique actuelle de Bordier, ce sont les afflux nets de fonds, appelés *net new money*

dans le jargon, affirme l'associé gérant Grégoire Bordier: «Les marchés ont certes été porteurs cette année, mais nous avons aussi enregistré environ 650 millions de nouveaux actifs nets sur les neuf premiers mois de 2019. Ce *net new money* avait également été solide les deux années précédentes.» Pour l'avenir, l'objectif est de générer 5% de nouveaux actifs nets par an, et de trouver de nouvelles sources de revenus, pour faire face à des coûts croissants.

Deux pistes de développement

Deux voies ont été définies par la banque présente dans 11 villes et six pays, dont le Royaume-Uni, l'Uruguay et Singapour. D'une part, élargir le spectre des investissements proposés aux clients. D'autre part, augmenter son activité avec des clients plus jeunes, entrepreneurs, qu'il s'agisse de

besoins de financement de leurs entreprises, d'un accès aux marchés de capitaux ou d'obtenir de la liquidité sur des actifs non cotés, par exemple. La banque veut s'en tenir à son unique spécialité, la gestion privée, mais prévoit d'offrir ces solutions via un réseau d'experts avec lesquels elle aura des liens forts, voire parfois capitalistiques.

Ces pistes de développement nécessiteront davantage de ressources, et donc des engagements. C'est l'une des missions de Cédric Anker, qui a rejoint le comité exécutif début novembre. «Nous voulons recruter des équipes de gestion, sachant que Bordier leur offre une structure où ils peuvent évoluer comme des entrepreneurs», précise l'ancien responsable de Vontobel Genève à partir de 2006, qui avait rejoint Mirabaud en 2010, puis la banque Cramer à l'automne 2017. Les nouveaux venus pourraient couvrir les marchés déjà suivis par Bordier ou apporter de nouvelles juridictions.

Les gérants externes en fin de carrière sont un autre vecteur de développement identifié par Cédric Anker: «Au moment de la retraite, certains gérants externes

ne souhaitent pas vendre leur clientèle à de grandes banques, notamment parce qu'il s'agit du type d'établissement qu'ils ont quitté pour se mettre à leur compte. Nous pouvons les accueillir pour assurer la délicate période de transition.» Les gérants indépendants représentent actuellement 10% des avoirs confiés à Bordier. Le groupe ne souhaite pas acquérir une autre banque.

Statut historique «très durable»

Un autre projet en cours concerne la finance durable, qui fait l'objet d'une réflexion depuis un an. Quant au statut de banquiers indéfiniment responsables, que Bordier est la seule banque à avoir conservé à Genève, il est qualifié de «très durable» par Grégoire Bordier. «C'est un élément différenciant en notre faveur, il montre que nos intérêts sont alignés sur ceux de nos clients», conclut l'associé senior. Selon lui, ce statut sera conservé, peut-être avec une structure modifiée pour le groupe. «Mais la banque ne deviendra pas une société anonyme, c'est certain», conclut le représentant de la cinquième génération de la famille de banquiers. ■

Vontobel: avoirs en hausse de 12% en Suisse romande

BANQUE Le groupe zurichois gère 3,5 milliards de francs entre Genève et Lausanne. Le climat reste difficile pour les banques, entre faibles volumes de transactions, pression sur les frais et taux d'intérêt négatifs

Vontobel a augmenté ses avoirs de 12,7% entre janvier et fin septembre 2019, à 217,1 milliards de francs, selon des chiffres publiés mercredi. La gestion d'actifs, qui représente 132 milliards (contre 117,5 milliards fin 2018), a enregistré une progression de 14% de ses nouveaux flux nets de capitaux. La gestion de fortune affiche des avoirs de 73,6 milliards de francs (+6,4 milliards), malgré des retraits nets de capitaux de 200 millions entre janvier et fin septembre.

«Nous n'avons pas engagé de nouveaux gérants pendant la période d'intégration de Notenstein La Roche, dont nous avons repris une centaine de gérants. Mais nous avons maintenant recommencé les engagements», précise le directeur général, Zeno Staub, lors d'une rencontre avec la presse romande organisée mercredi à Genève.

La reprise de la banque Notenstein La Roche, qui gérait 16 milliards lors de son rachat en mai 2018, s'était traduite par des retraits nets de 1,1 milliard de francs au cours du

second semestre 2018. «Par la suite, nous avons cessé de distinguer les clients et les gérants selon qu'ils venaient de Notenstein La Roche ou de Vontobel», décrit Zeno Staub.

Revenus en progression

En Suisse romande, Vontobel gère 3,5 milliards de francs d'actifs en gestion privée, un chiffre en progression de 12% sur neuf mois, pour des revenus en hausse de 18%. Le groupe zurichois compte environ 70 collaborateurs en Suisse romande, dont une soixantaine à Genève. En novembre 2018, Zeno Staub affirmait viser une croissance de 10% en Suisse romande.

Le climat reste difficile pour les banques, a commenté Zeno Staub: «Les volumes de transactions des clients restent bas. Habituellement, les périodes de hausse des marchés coïncident avec une progression des transactions, mais pas cette fois. Et la pression sur les frais est forte.» Les honoraires de gestion représentent plus de 65% des revenus de Vontobel. Quant aux taux d'intérêt négatifs, ils coûtent «quelques millions par an» à Vontobel, ce qui n'est pas rien mais «ne change pas totalement la vie», selon le directeur général. Environ 7% du chiffre d'affaires de Vontobel provient des revenus nets d'intérêt. ■ S. R.

Soutenue par Nestlé

BOURSE La bourse suisse a démarré la séance de mercredi en baisse de 0,13% à 10259,28 points. La veille, les indices américains ont clôturé en ordre dispersé: le Dow Jones et le Nasdaq ont atteint de nouveaux records, alors que le S&P 500 se repliait. Le yuan a montré une fois de plus une force surprenante, s'échangeant en dessous de 7 contre le dollar américain. Selon des spécialistes, la vitalité du yuan est

le résultat de l'amélioration du climat du marché, alimentée par l'espoir que les négociations commerciales entre les Etats-Unis et la Chine déboucheront sur un accord de phase I ce mois-ci. Le SMI a clôturé en hausse de 0,44% à 10318,10 points et le SPI de 0,41% à 12449,87 points. **Swiss Re** a réalisé la plus forte hausse du jour avec un gain de 1,98% à 105,70 francs, suivi par **Swisscom** qui a affiché un gain de 1,45% à

518,00 francs. **Nestlé** a terminé en bas du podium malgré un bond de 1,02% à 104,84 francs. Aux valeurs pharmaceutiques, **Roche** s'est apprécié de 0,65% à 295,90 francs et **Novartis** de 0,46% à 86,95 francs. **Swiss Life** (+ 0,28% à 506,60 francs) a présenté des résultats légèrement décevants sur les neuf premiers mois de l'année. Le volume de primes s'est étoffé d'un quart en monnaies locales et en

comparaison annuelle à 18,05 milliards de francs. Les revenus des frais et commissions ont de leur côté augmenté de 17% à 1,32 milliard. Aux bancaires, **UBS** (+ 0,29% à 12,31 francs) a gagné quelques points. En revanche, **Credit Suisse** a cédé 0,27% à 12,955 francs. Parmi les perdants du jour, **Lonza** a reculé de 1,54% à 346,20 francs et Geberit de 1,13% à 505,60 francs. ■ BCGE, SALLE DES MARCHÉS

