

El último Banquero Privado en la plaza financiera ginebrina

“La alineación de intereses con nuestros Clientes sigue constituyendo uno de nuestros fundamentos”, afirman Grégoire y Evrard Bordier, de Bordier & Cie.

Trabajar con la familia “resulta difícil, pero es maravilloso”, señalan los hermanos Bordier, Grégoire y Evrard, Socios del Banco del mismo nombre. El primero vive en Ginebra y el segundo en Singapur desde hace 10 años; ambos coinciden en que no cambiarían el rumbo de su aventura conjunta bajo ningún pretexto, porque dirigir un banco durante cinco generaciones no es solo cuestión de dinero. Bordier & Cie, el último Banquero Privado local cuyos Socios responden ilimitadamente de los compromisos contraídos por el Banco, ha experimentado importantes cambios en 2020. Entrevista con Grégoire y Evrard Bordier.

Aparte del contexto general, del que se hablará más adelante, el 2020 fue un año de numerosos acontecimientos para el Banco Bordier. Su estructura jurídica cambió en junio a la de una sociedad comanditaria por acciones (SCmA). ¿A qué se debe este cambio? ¿Y por qué no se ha optado por una sociedad anónima como han hecho otros bancos locales?

Grégoire Bordier: Históricamente, los Banqueros Privados asumían una responsabilidad ilimitada a fin de garantizar que sus intereses estuvieran alineados con los de sus clientes. Este principio sigue constituyendo uno de nuestros fundamentos. Hemos modernizado nuestra estructura jurídica conservando este compromiso, lo que explica la elección del estatuto de sociedad comanditaria por acciones (SCmA), que se sitúa entre una sociedad comanditaria simple y una sociedad anónima. No somos precisamente los primeros en hacerlo: hace unos 20 años, el Banco Reichmuth & Co. de Lucerna también optó por esta estructura. Este estatuto jurídico, poco frecuente en Suiza, exige una gobernanza rigurosa, pero garantiza una cierta flexibilidad —similar a la de una sociedad anónima— y facilita las adquisiciones, que forman parte integrante de nuestra estrategia de desarrollo. Además, esta estructura tiene un órgano de supervisión en lugar de un consejo de administración; los Socios con responsabilidad ilimitada actúan en calidad de Presidente y Director Ejecutivo. En lo que a nosotros respecta, esta transición tuvo lugar antes de finales de junio para que la estructura fuera efectiva durante todo el año 2020.

2020 fue también un año de cambios en el gremio de Socios, del que Michel Juvet dejó de formar parte en noviembre. ¿Seguirá desempeñando una función en el seno del Banco?

GB: Michel Juvet no se ha marchado del todo... Ahora es Socio comanditario y ha continuado proporcionando un seguimiento a ciertos Clientes; seguimos contando con su experiencia en los mercados financieros. Está con nosotros todas las semanas, pero no está tan ocupado con las tareas diarias.

El pasado mes de abril, dio la bienvenida a Christian Skaanild entre los Socios. Procedente de Capital Group, representa una elección inesperada para un Banco Privado con sede en Ginebra. ¿Su llegada es indicativa de la dirección que pretende tomar su Banco?

GB: Me gustaría empezar recordando que nuestra selección se ha llevado a cabo tanto a nivel interno como externo. Finalmente, optamos por alguien de un entorno muy diferente al nuestro porque Christian Skaanild nos aporta un gran conocimiento de los mercados de

capitales privados, un área que está evolucionando muy rápidamente en la gestión de activos. Antiguo Socio a cargo de Private Equity en los mercados emergentes en Capital Group, Christian Skaanild, de 44 años, posee las competencias para ayudar a garantizar la continuidad del Banco y la transición a la próxima generación.

En sus carteras, ¿qué proporción se invierte en Private Equity?

GB: Esta actividad, que abarca la inversión en fondos de Private Equity y no una participación directa en el capital de las empresas, es todavía modesta para nosotros: unos 100 millones. Tenemos la intención de triplicar esta cantidad en los próximos años porque la inversión en Private Equity ofrece mayores rendimientos que la inversión en empresas cotizadas y es menos volátil, lo cual atrae a una nueva clase de inversores que suelen disponer de considerables activos. Gracias a la experiencia de Christian Skaanild, poco frecuente entre los Socios de Banca Privada, podremos ofrecer a nuestros Clientes la posibilidad de participar en fondos por lo general poco accesibles. Además, acabamos de crear un Club de inversores en el que los Socios son asimismo inversores, lo cual refleja nuestra filosofía de que nuestros intereses y los de nuestros Clientes están perfectamente alineados.

En este nuevo contexto, ¿cómo se integra su participación en Hermance Capital Partners?

GB: Se trata de competencias diferentes que nos permiten ampliar la oferta a nuestros Clientes: Hermance Capital Partners se especializa en la gestión de fondos de fondos, Christian Skaanild nos permite acceder a inversiones directas en fondos de Private Equity.

Usted fue de los primeros en dirigirse a Asia. ¿Cuáles son las razones para ello?

Evrard Bordier: Llevamos 10 años en Singapur. Es un mundo muy competitivo con más de 200 bancos y compañías financieras y una base de clientes que es diferente de la que conocemos en Europa, pero que ahora está evolucionando hacia un enfoque basado en menor medida en transacciones y más conservador —en el sentido de la preservación del capital—, que es similar al enfoque de los clientes europeos. El crecimiento es difícil, los márgenes son bajos, pero no estar presentes en Asia durante los próximos 25 años es inimaginable. Cuando se trata de invertir, hay que pensar en generaciones, no en trimestres.

Recientemente, un nuevo equipo se unió a ustedes en Zúrich procedente de Credit Suisse. ¿Cuál es su misión?

EB: Asia es uno de los factores impulsores de nuestro crecimiento y actualmente contamos con un equipo de unas 40 personas en Singapur. Con la llegada de Victoria Wu y Josef Stauber, hemos creado un centro de competencia suizo para Asia en Zúrich, con un fuerte enfoque en China, con el objetivo de mejorar los servicios de la Banca Privada tradicional.

¿Qué sucede con las asociaciones con los bancos asiáticos?

EB: Desde Mongolia hasta el Japón o la India, Asia es inmensa, demasiado vasta para imaginar que un banco como el nuestro pueda establecer una red directa para llevar los conocimientos suizos a la región.

"Acabamos de crear un Club de inversores en el que los Socios son asimismo inversores."

Por ello, preferimos establecer asociaciones con instituciones locales, como hicimos en Vietnam. Trasladado de Zúrich a Singapur, nuestro primo Olivier Bordier será el responsable de estas asociaciones y proseguirá las negociaciones ya iniciadas con instituciones bancarias de Tailandia y China.

¿Y fuera de Asia?

GB: En primer lugar, nuestra estrategia global no consiste en abrir más estructuras nuevas, sino en reforzar las existentes. En América Latina, dirigida por Daia Feigenwinter, antiguo responsable de la región Brasil y posteriormente de la región Iberia en UBS, hemos reforzado nuestra oficina de Montevideo, mediante una participación en Helvetia Advisors. Y ahora cubrimos localmente clientes de Argentina, Brasil y Paraguay entre otros. Tanto en el Reino Unido como en Francia, seguiremos atendiendo a una base de clientes locales, muchos de los cuales son empresarios.

Recientemente ha anunciado un acuerdo con el Banco Sygnum.

EB: Como bien es sabido, los activos se están convirtiendo en digitales y la forma de gestionar las transacciones está cambiando. En este contexto, es esencial ampliar la oferta para satisfacer la demanda de los Clientes en criptomonedas y otros criptoactivos. La asociación que hemos establecido con Sygnum permite a nuestros Clientes —en la modalidad de ejecución únicamente— invertir en las distintas criptomonedas si así lo desean. Tenga en cuenta que no ofrecemos ningún tipo de asesoramiento en este ámbito, sino que este es solo el primer paso. En cuanto a la elección de Sygnum, esta plataforma tenía la doble ventaja de gozar de la condición de Banco suizo aprobado por la FINMA y de haber establecido una oficina en Singapur.

Parece que la crisis de la COVID-19 terminará pronto. ¿Qué lecciones han aprendido?

EB: En Singapur, que estuvo aislado del resto del mundo durante meses, supuso un difícil replanteamiento de todos los procesos de gestión del Banco. Este tipo de acontecimientos son una oportunidad para examinar nuevamente el sentido de nuestra misión.

GB: También en Suiza la tarea fue especialmente delicada, con efectos psicológicos muy pronunciados en algunas personas. Trabajar y vivir en el mismo lugar puede resultar muy complicado, especialmente con niños, a pesar del encomiable apoyo de los compañeros. Lo que más me llama la atención es que con la disminución de los contactos entre los empleados, se ha deteriorado la capacidad de innovación. Esto es un problema para una institución como la nuestra, donde la innovación es uno de los motores. Lo mismo ocurre con los Clientes: por teléfono o videoconferencia, solo se habla de la cartera, pero los demás aspectos de la vida desaparecen, los intercambios se ven menoscabados. Tenemos que viajar para ofrecerles el servicio que merecen.

Sin embargo, el curso de los negocios no parece haberse visto afectado.

GB: No, no se ha visto afectado. Los resultados son equilibrados; los

"La ampliación de la oferta es esencial para satisfacer la demanda de los Clientes de criptomonedas y otros criptoactivos."

márgenes de interés han bajado, pero las comisiones han subido y el flujo de dinero nuevo neto asciende a 875 millones de francos, es decir, el 6,15% de un total de 14.200 millones.

Biografía



Grégoire and Evrard Bordier
Socios

Grégoire Bordier se incorporó al Banco familiar en 1997, tras haber trabajado en Credit Suisse First Boston y en Donaldson, Lufkin & Jenrette. Es Licenciado en Economía por la Universidad de Ginebra y tiene un Máster en Economía y Dirección de Empresas de Dartmouth College. Es Presidente de la Asociación de Banqueros Privados de Suiza.

Evrard Bordier es CEO de Bordier & Cie (Singapur) desde 2011. Anteriormente fue Director General de Bordier UK en Londres y Presidente del Consejo de Administración de Bordier Bank (TCI) Ltd.

El banco

bordier | 1844

En manos familiares desde su creación, Bordier & Cie es actualmente un Grupo bancario internacional perteneciente a la quinta generación de sus fundadores y dirigido por ella. Desde hace más de 170 años, como familia de empresarios, Bordier & Cie contribuye a proteger, ampliar y transmitir a las generaciones futuras el conjunto de activos que se le confían, cultivando un enfoque muy personal y un servicio a medida.